

PARTICIPANT(S) :

Tout collaborateur amené à exercer des missions de suivi de performance, de façon occasionnelle ou régulière.

ORGANISATION :

Durée : 35 heures

Lieux : Campus du lac ou Campus de Libourne

INTERVENANT(S) :

Formateur expert dans la gestion et le pilotage d'entreprise.

OPTION :

CCE - Certificat de Compétences en Entreprise : 2h d'étude de cas, 500€ supplémentaire

VALIDATION DE LA FORMATION :

L'intervenant mesurera, tout au long de la formation, l'acquisition des connaissances des participants à travers la mise en place de situation in situ.

Délivrance d'une attestation de formation conforme à la législation en vigueur.

Un support de cours sera remis à chaque participant.

CAMPUS DU LAC

N° SIRET 410 581 102 00010
Code APE-NAF 8542Z
N° Existence 7233 042 4333

Site de Bordeaux

10 rue René Cassin - CS 31996 -
33071 Bordeaux Cedex
Tél. 05 56 79 52 00
campus@formation-lac.com

Site de Libourne

7 Bis rue Max Linder
33504 Libourne Cedex
Tél : 05 57 25 40 66
campus@formation-lac.com

OBJECTIFS

Nature de l'action : Se doter de connaissances, méthodes et outils pour

Organiser le suivi de la performance de l'entreprise.

Identifier les indicateurs de performance, créer les tableaux de bord, réaliser régulièrement le suivi, proposer des actions correctives ou d'optimisation.

CONTENU DU PROGRAMME

CONNAÎTRE LES COMPOSANTES DU COMPTE DE RÉSULTAT, CONSTRUIRE LES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

Maîtriser la formation du Résultat d'exploitation, du Résultat financier, du Résultat exceptionnel

Comprendre le calcul de l'Impôt sur les Sociétés, de la Participation des salariés aux bénéfices

Calculer le Résultat net, et analyser les clés du Compte de Résultat

Construire le SIG en intégrant les retraitements, les analyser et calculer d'autres ratios de gestion

CONNAÎTRE LES POSTES DU BILAN COMPTABLE ET ÊTRE CAPABLE DE CONSTRUIRE LE BILAN FONCTIONNEL (FINANCIER)

Maîtriser les postes de l'Actif et du Passif du Bilan

Calculer le Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement et la Trésorerie Nette

Lire et analyser l'équilibre financier

Calculer les ratios d'autonomie et indépendance financière, solvabilité CT, les délais clients, fournisseurs, stocks.

LA NOTION DE COÛTS

Calculer les coûts fixes et taux de marge sur coûts variables, puis le seuil de rentabilité, point mort

Différencier les coûts directs et indirects, comprendre les coûts de revient

Connaître les différentes approches : coûts complets, méthode ABC, coûts cibles.

LES TABLEAUX DE BORD

Collecte de l'information : origine des données par indicateur retenu, système d'information

Etablir la périodicité de production de chaque indicateur et tableaux de bord

Définir les données de référence : budget, période antérieure, ratios du secteur, d'un concurrent

Construction des tableaux de bord via Excel et des graphiques représentatifs.

L'ANALYSE D'UN INVESTISSEMENT

Différencier Immobilisation et Charge

Impact sur le résultat de la différenciation entre charges et immobilisations

Calculer les amortissements

L'ENVIRONNEMENT JURIDIQUE ET FISCAL

Connaître les formes juridiques, statuts du dirigeant, mode d'imposition

Comparer les principales formes juridiques : création, obligations, déclarations....

ELABORER UNE PREVISION DE TRESORERIE ET ANALYSER

Recenser les flux financiers entrants et sortants de trésorerie en reprenant les hypothèses du budget

Construire un tableau Excel de Prévisionnel de Trésorerie sur une base quotidienne, mensuelle, annuelle.